

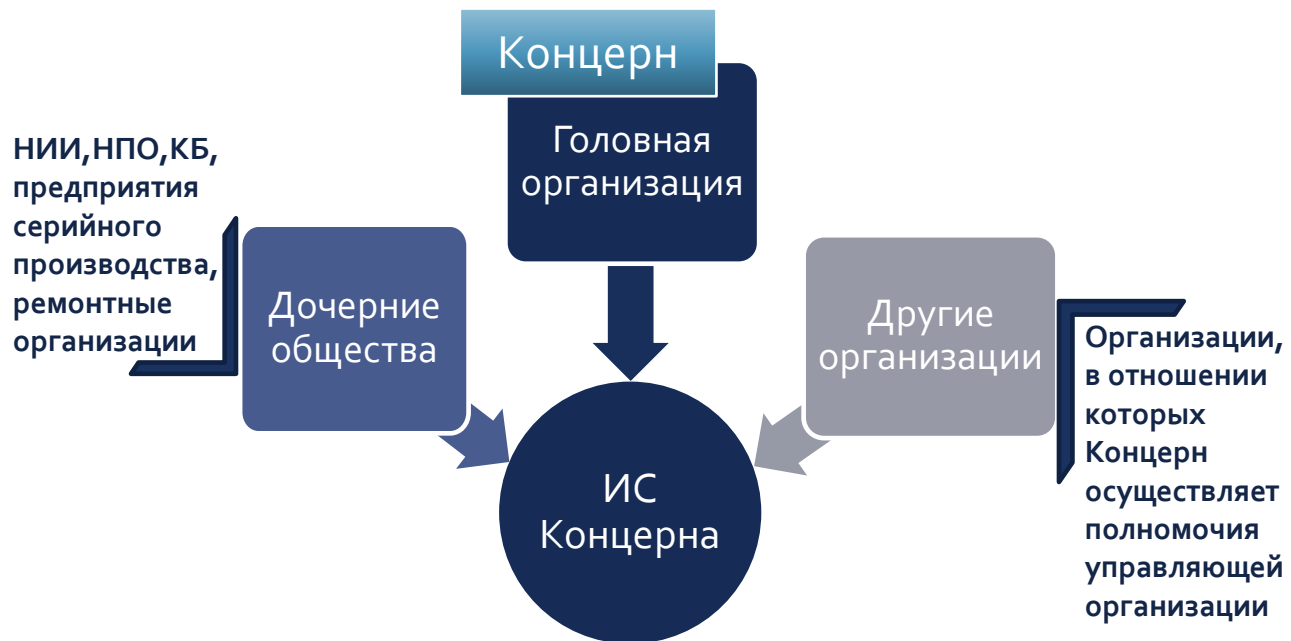


ПЕРЕХОД К УПРАВЛЕНИЮ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ. ОПЫТ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПО В АО "КОНЦЕРН ВКО "АЛМАЗ-АНТЕЙ"



РУКОВОДИТЕЛЬ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИИ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ ПО
КОРЯКИН ЛЕОНИД АНАТОЛЬЕВИЧ

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СТРУКТУРА КОНЦЕРНА ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ»



Концерн является одной из ведущих ГК российского ОПК, лидер сегмента систем ВКО в РФ.

Сегодня Интегрированная Структура (ИС) Концерна представляет из себя единый сложный механизм, состоящий из более 100 организаций различного профиля деятельности, которая активно развивает и наращивает свое присутствие на российском и международных рынках продукции военного назначения и смежных рынках продукции двойного назначения, продукции гражданского назначения.

«Алмаз-Антей управленческое консультирование»

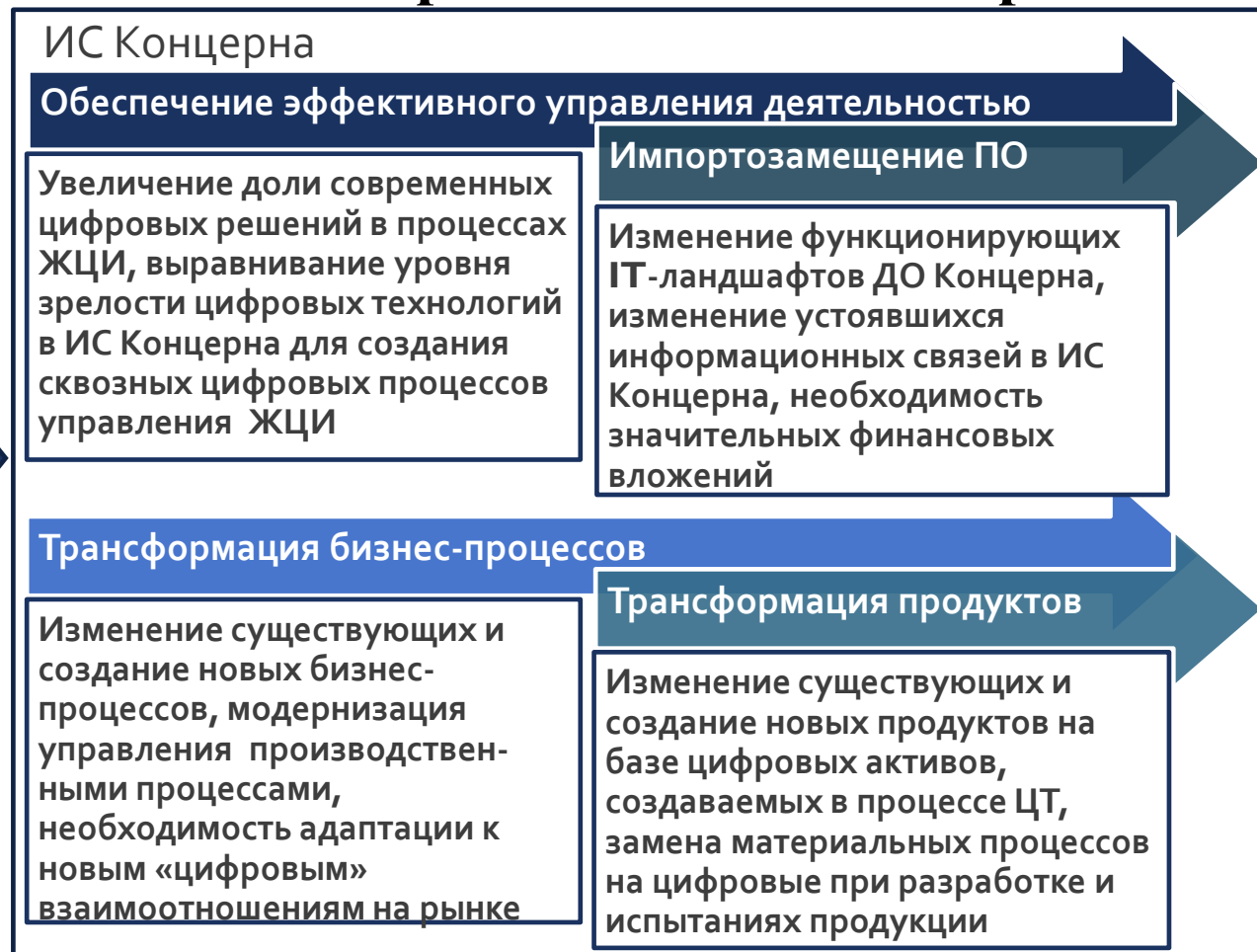
«ААУК» - дочернее общество Концерна. Создано в мае 2007 г. по решению совета директоров Концерна для разработки и внедрения современных АСУ с целью повышения эффективности управления деятельностью предприятий Концерна.

«ААУК» является корпоративным центром компетенции по цифровой трансформации и импортозамещению ПО интегрированной структуры «Концерн ВКО «Алмаз-Антей».

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ИС КОНЦЕРНА ТРЕБУЕТ УВЯЗКИ ПРОТИВОРЕЧИВЫХ ТРЕБОВАНИЙ

Основной критерий – достижение стратегических целей развития ИС Концерна

- Директивные указания собственника Концерну
- Изменения, происходящие в современной экономической системе/технологические вызовы 21 века
- Развитие межгосударственных отношений по конфронтационному сценарию/активное применение санкционных инструментов
- Необходимость диверсификации продуктовой линейки
- Необходимость наращивания Концерном цифрового потенциала для сохранения и усиления конкурентных преимуществ



Цели развития, определённые в стратегии развития ИС Концерна

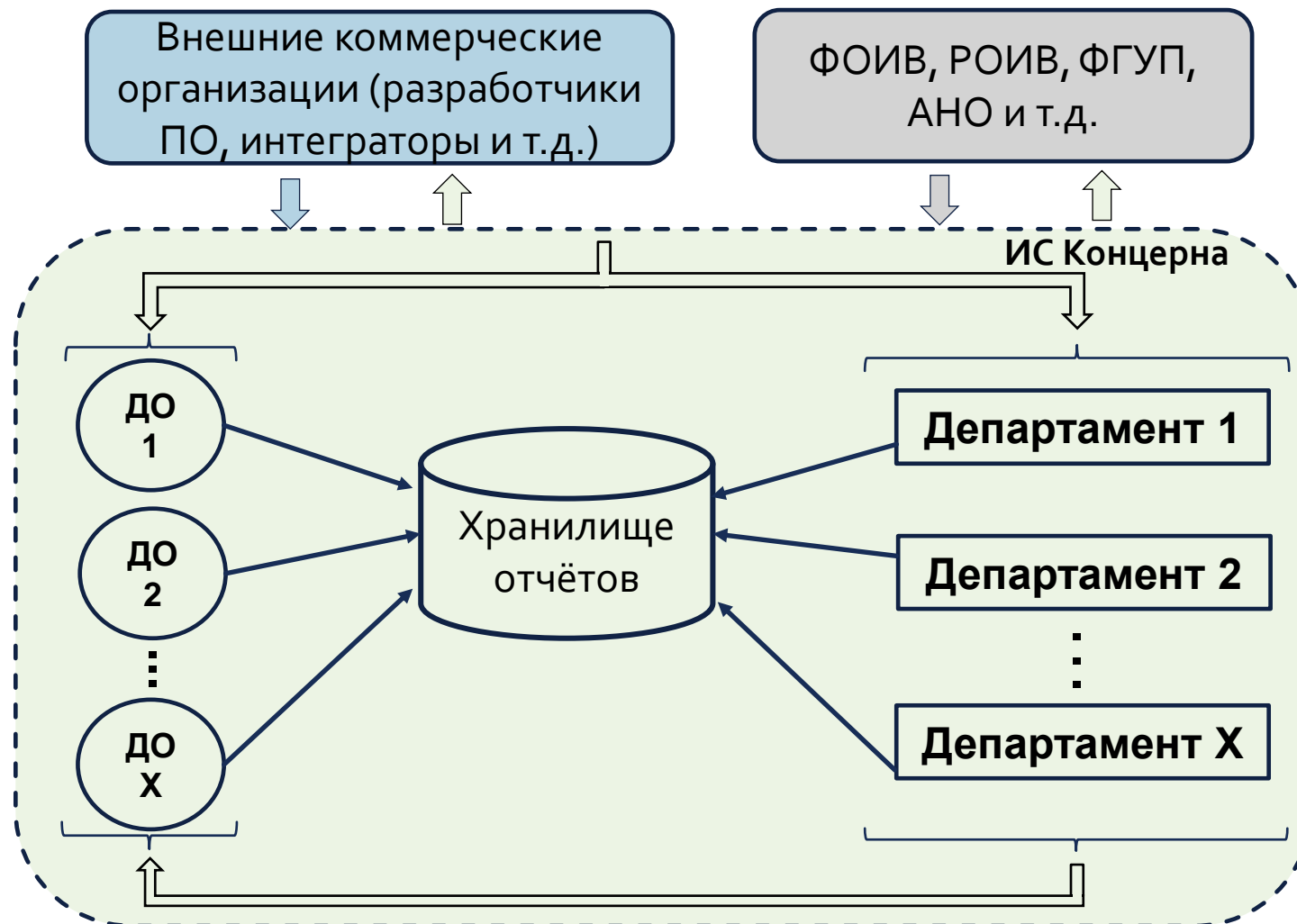
ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ, РЕШЕНИЕ КОТОРЫХ ДОЛЖНА ОБЕСПЕЧИВАТЬ СИСТЕМА МОНИТОРИНГА (СМИК)

Цель: Обеспечение автоматизированного мониторинга и контроля выполнения планов по переходу на использование отечественного ПО в ИС Концерна, исполнения законодательства РФ\Директив правительства РФ\приказов и указаний Концерна в сфере импортозамещения программного обеспечения.

Основные задачи, решаемые системой:

- Мониторинг и контроль исполнения Директив Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13 и показателей приказа № 486 Минкомсвязи России по всей ИС Концерна.
- Мониторинг и контроль исполнения планов Концерна и ДО по переходу на преимущественное использование отечественного ПО.
- Контроль выполнения плановых показателей закупки и использования ПО в ИС Концерна.
- Автоматизированный сбор и обработка данных об используемом и закупаемом ПО предприятиями ИС Концерна. Повышение достоверности данных о ПО, эксплуатируемом в ИС Концерна.
- Автоматизация формирования отчетности ДО перед Концерном\Концерна перед ФОИВ по исполнению планов по переходу на отечественное ПО.
- Формирование гибких аналитических отчетов на основании данных системы и оперативная подготовка отчетности для ФОИВ (динамика показателей закупки ПО, уровни цифровизации предприятий, доля использования отечественного ПО как по всей ИС, так и в отдельном ДО и т. д.). Аналитика по используемому и закупаемому ПО (как по ИС, так и по отдельному ДО). Автоматический расчет показателей закупки и использования ПО в ИС Концерна (% , доля закупок, доля использования как по ИС, так и в отдельном ДО).

СОЗДАНИЕ, ОБРАБОТКА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДАННЫХ ОБ ИСПОЛЬЗУЕМОМ ПО В ИС КОНЦЕРНА НА МОМЕНТ НАЧАЛА РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ

- **ДОВЕРИЕ К ДАННЫМ И УВЕРЕННОСТЬ В ИХ КАЧЕСТВЕ**

Сотрудники доверяют данным и обладают единым пониманием их бизнес-смысла. Должен быть реализован мониторинг и контроль качества данных на всём жизненном цикле данных. Необходима система инициации изменений в бизнес-процессах и ИТ-системах для обеспечения качества данных, включая мастер-данные

- **ДАнные ДОСТУПНЫ ТОГДА, КОГДА ОНИ НЕОБХОДИМЫ**

Сотрудники имеют доступ к актуальным данным в момент возникновения потребности. Все заинтересованные сотрудники имеют доступ к необходимым данным в соответствии с их обязанностями

- **ВОВЛЕЧЁННОСТЬ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

Управление данными распространяется за рамки подразделения и включает сотрудников других подразделений в рамках их функциональных обязанностей

- **ЕДИНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПРАВИЛА В РАМКАХ ВСЕХ ЭТАПОВ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА**

Управление данными обеспечивает эффективное кросс-функциональное взаимодействие подразделений/сотрудников за счет единых подходов и правил по процессам, методологии и ИТ-инструментам

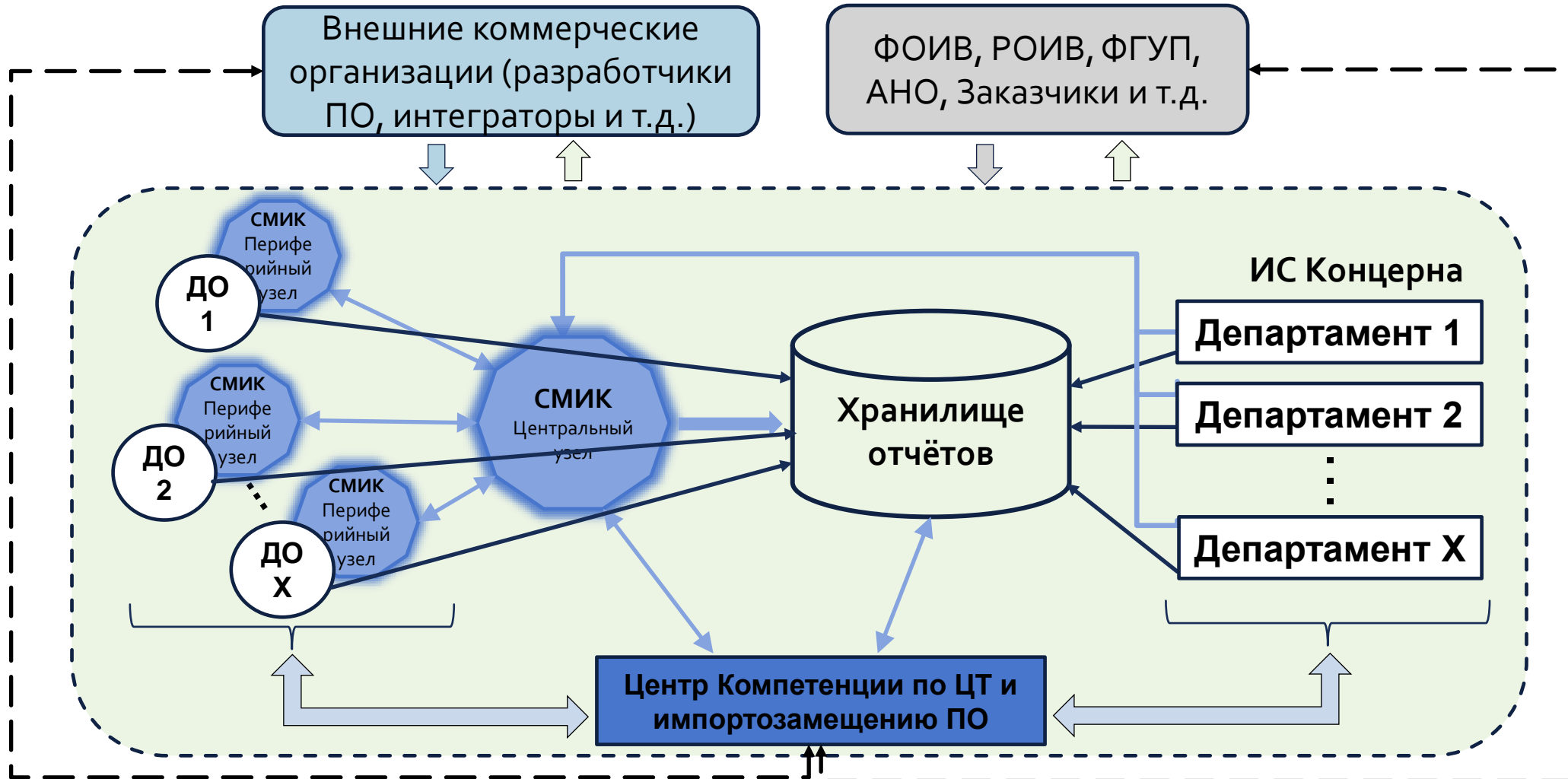
- **ДАнные – ЭТО АКТИВ**

Данные являются собственностью компании и имеют ценность. Данные могут быть использованы для повышения операционной эффективности за счёт сокращения расходов и контроля рисков

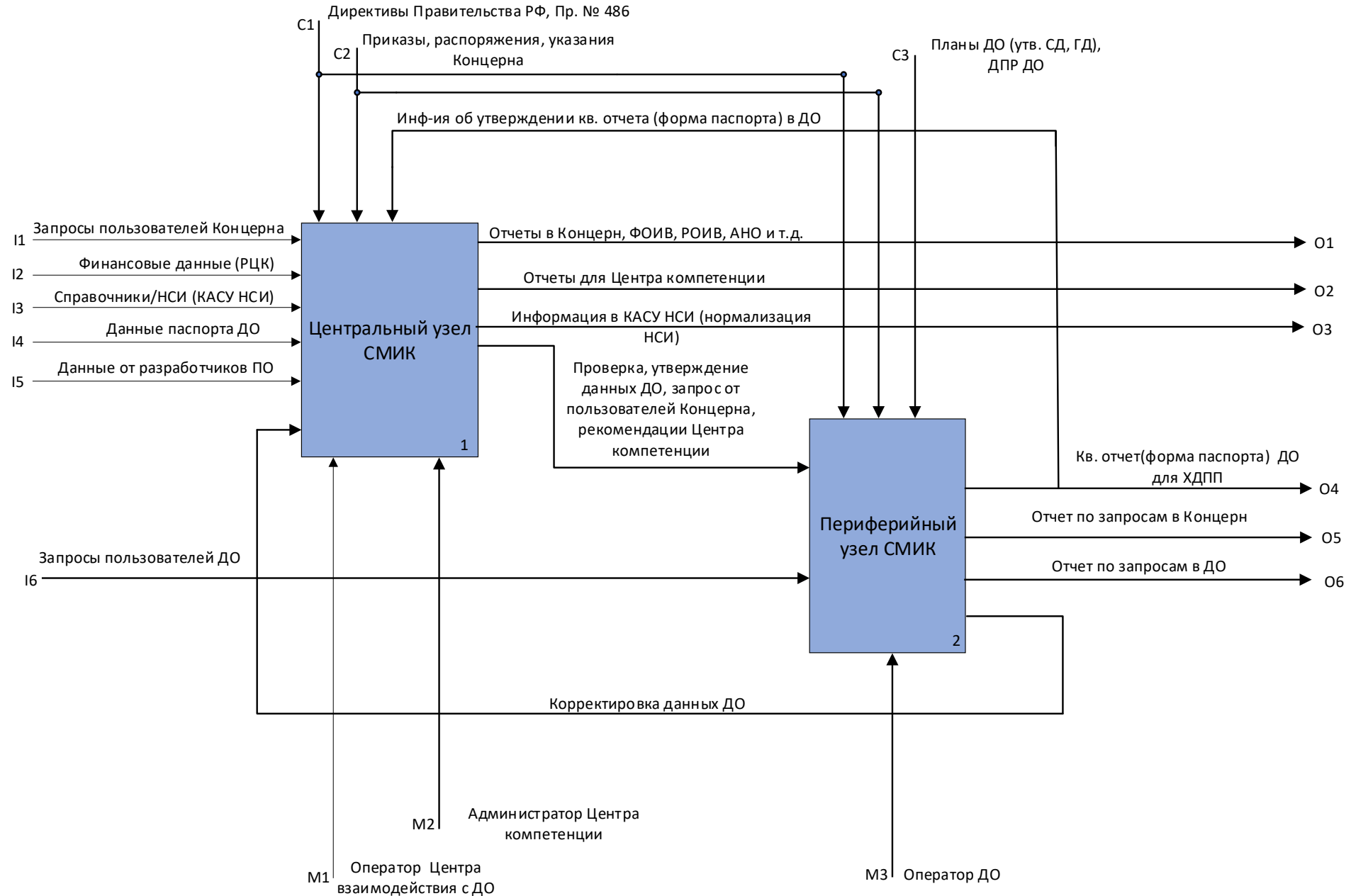
КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ

- **УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ ДОЛЖНО БЫТЬ ОРГАНИЗОВАНО** так, чтобы быстро предоставлять необходимый минимум информации для принятия решений, снижая уровень информационного шума
- **ЦЕННОСТЬ ПРЕДСТАВЛЯЕТ:**
 - Целостность данных
 - Скорость предоставления данных
 - Качество данных
 - Аналитика, которую можно получать на данных
- **МОДЕЛЬ ДАННЫХ** должна формироваться на реальных потоках данных и исполнимых сценариях, т.е. пошаговых алгоритмах действий сотрудников в информационных системах, оставляющие «цифровые следы» при его выполнении
- **АРХИТЕКТУРА ДАННЫХ** определяет взаимосвязи потоков данных с объектами и бизнес-процессами компании
- **УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ** включает в себя управление рисками, связанными с данными (потеря, кража, использование не по назначению и т.д.)

СОЗДАНИЕ, ОБРАБОТКА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДАННЫХ ОБ ИСПОЛЬЗУЕМОМ ПО В ИС КОНЦЕРНА ПРИ ПРИМЕНЕНИИ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



ИЗМЕНЕНИЕ ПРОЦЕССА СОЗДАНИЯ, ОБРАБОТКИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДАННЫХ ОБ ИСПОЛЬЗУЕМОМ ПО В ИС КОНЦЕРНА ПРИ ПРИМЕНЕНИИ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



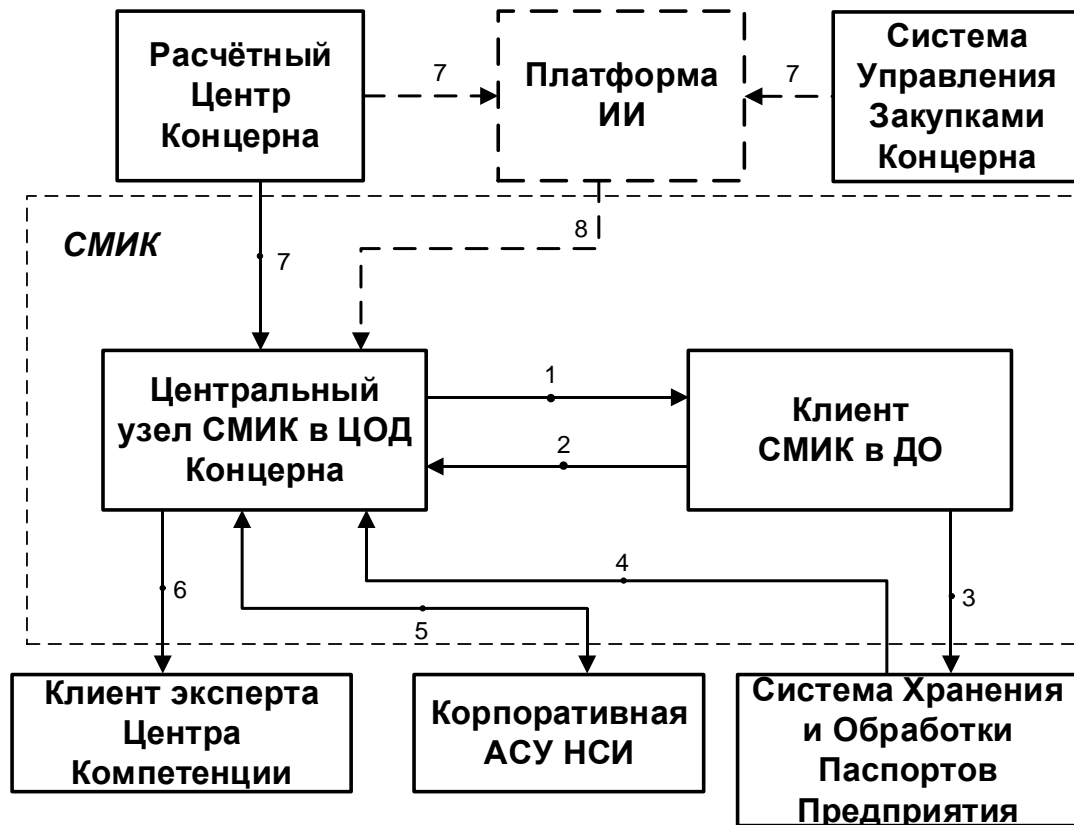
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕХОДОМ НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ СMIK



В составе центра компетенции:

1. Группа экспертов по типам ПО
2. Центр взаимодействия с ДО
3. Специалисты по финансовому сопровождению и консультированию ДО по мерам финансовой поддержки проектов по ЦТ
4. Группа проектных работ (для поддержки выполнения проектов по апробации отечественного ПО на ДО, исследованию и определению возможности применения цифровых технологий в деятельности ИС Концерна)

АРХИТЕКТУРА СИСТЕМЫ И ПРОГРАММНАЯ ПЛАТФОРМА СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



1. Рекомендованная форма кв. отчета для ДО, информация об используемом ПО, рекомендации от экспертов центра компетенции
2. Корректировка данных ответственным в ДО
3. Утвержденная форма кв. отчета в паспорт предприятия
4. Информация по паспорту ДО

5. Нормализация НСИ по типам/карточкам ПО
6. Данные по ПО
7. Данные по закупкам ПО
8. Аналитика по ПО

Система мониторинга и контроля импортозамещения ПО (СМИК) реализована на базе отечественного программного комплекса «Союз-PLM» (Рег. номер в реестре Минкомсвязи №6178).

СМИК введена в промышленную эксплуатацию в апреле 2021 г.

СМИК зарегистрирована в Реестре программ для ЭВМ (свидетельство №2021616306 от 12.04.2021).

СМИК находится в процессе регистрации в реестре Минкомсвязи.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК) В ИС КОНЦЕРНА

- Проведена инвентаризация и нормализация ПО, установленного на предприятиях Концерна.
- Достоверность данных об эксплуатируемом в ИС Концерна ПО существенно повысилась.
- Время принятия решений в процессе контроля за тем, какое ПО, какие услуги по сопровождению и внедрению ПО, у каких организаций закупаются предприятиями ДО, сократилось в несколько раз.
- Стало возможным оценивать, как будущие закупки ПО конкретного ДО влияют на выполнение показателей по переходу на отечественное ПО в рамках всей ИС Концерна.
- Автоматизирована подготовка отчётности по выполнению планов по импортозамещению ДО перед Концерном (в несколько раз сократилась трудоёмкость подготовки отчётности), и, как следствие, стало возможным получать отчёты ДО по выполнению планов ежеквартально.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК) В ИС КОНЦЕРНА

- **Появилась возможность принимать более достоверные решения о том, какие IT-проекты потенциально более выгодны с точки зрения повышения уровня цифровизации ИС Концерна (через выявление проблемных типов ПО и проблемных областей цифровизации деятельности ИС Концерна).**
- **Появилась возможность формировать списки унифицированного отечественного ПО, пригодного для применения в ДО Концерна, определять, какое отечественное ПО необходимо тестировать, с какими разработчиками ПО необходимо взаимодействовать по выстраиванию совместной работы по внедрению отечественного ПО.**
- **Появился инструментарий информационной поддержки реализации единого подхода к развитию ИТ в ИС Концерна.**
- **Повысился уровень доверия к данным об эксплуатируемом ПО и сотрудники Концерна начали использовать данные системы мониторинга без направления запросов в ДО.**
- **Начата работа по тиражированию опыта по управлению на основе данных на другие сферы деятельности ИС Концерна**



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

РУКОВОДИТЕЛЬ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИИ ПО
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ ПО

КОРЯКИН ЛЕОНИД АНАТОЛЬЕВИЧ

LKORYAKIN@ALMAZANTEY.RU