



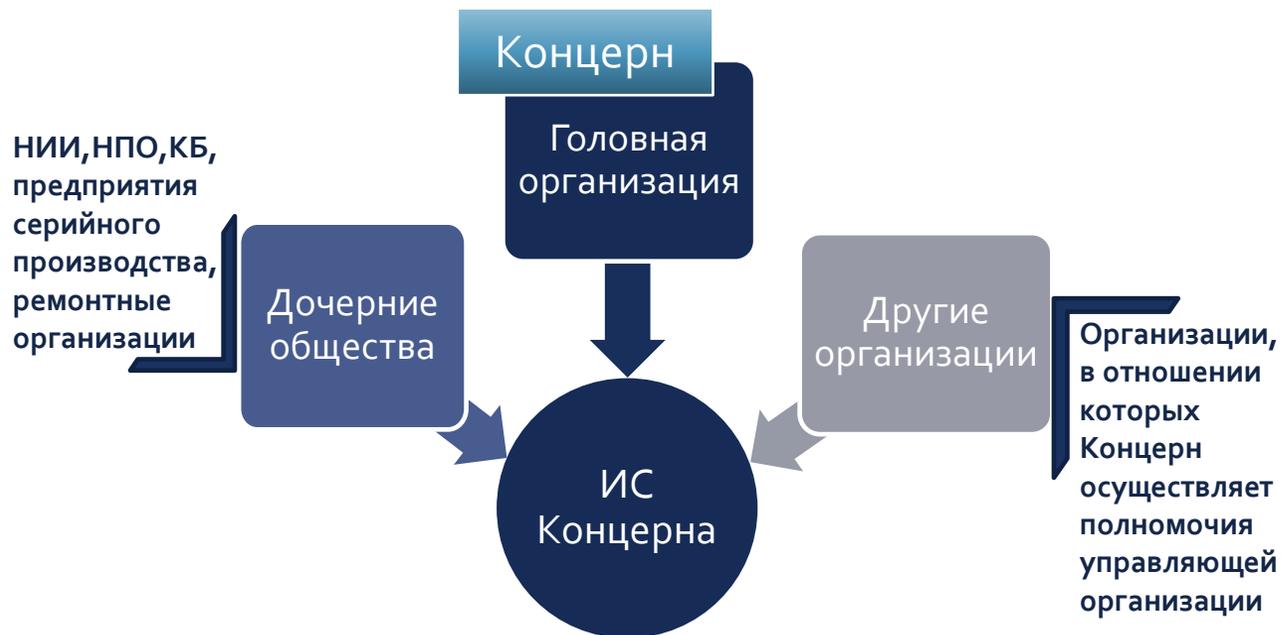
## ПЕРЕХОД К УПРАВЛЕНИЮ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ. ОПЫТ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПО В АО "КОНЦЕРН ВКО "АЛМАЗ-АНТЕЙ"



АЛМАЗ-АНТЕЙ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ  
КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

РУКОВОДИТЕЛЬ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИИ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ ПО  
КОРЯКИН ЛЕОНИД АНАТОЛЬЕВИЧ

# ИНТЕГРИРОВАННАЯ СТРУКТУРА КОНЦЕРНА ВКО «АЛМАЗ-АНТЕЙ»



Концерн является одной из ведущих ГК российского ОПК, лидер сегмента систем ВКО в РФ.

Сегодня Интегрированная Структура (ИС) Концерна представляет из себя единый сложный механизм, состоящий из более 100 организаций различного профиля деятельности, которая активно развивает и наращивает свое присутствие на российском и международных рынках продукции военного назначения и смежных рынках продукции двойного назначения, продукции гражданского назначения.

## «Алмаз-Антей управленческое консультирование»

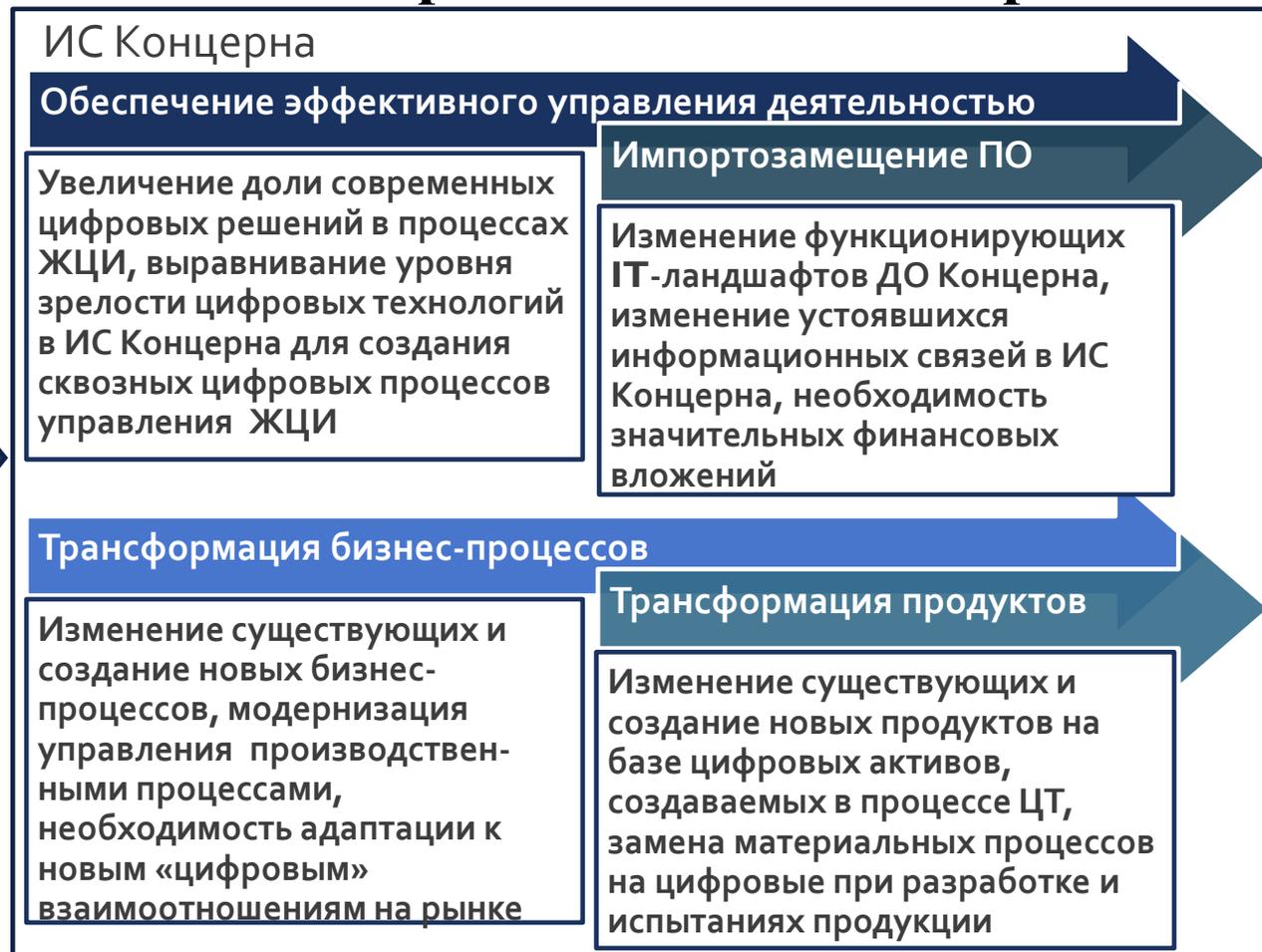
«ААУК» - дочернее общество Концерна. Создано в мае 2007 г. по решению совета директоров Концерна для разработки и внедрения современных АСУ с целью повышения эффективности управления деятельностью предприятий Концерна.

«ААУК» является корпоративным центром компетенции по цифровой трансформации и импортозамещению ПО интегрированной структуры «Концерна ВКО «Алмаз-Антей».

# РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ИС КОНЦЕРНА ТРЕБУЕТ УВЯЗКИ ПРОТИВОРЕЧИВЫХ ТРЕБОВАНИЙ

## Основной критерий – достижение стратегических целей развития ИС Концерна

- Директивные указания собственника Концерну
- Изменения, происходящие в современной экономической системе/технологические вызовы 21 века
- Развитие межгосударственных отношений по конфронтационному сценарию/активное применение санкционных инструментов
- Необходимость диверсификации продуктовой линейки
- Необходимость наращивания Концерном цифрового потенциала для сохранения и усиления конкурентных преимуществ



Цели развития, определённые в стратегии развития ИС Концерна

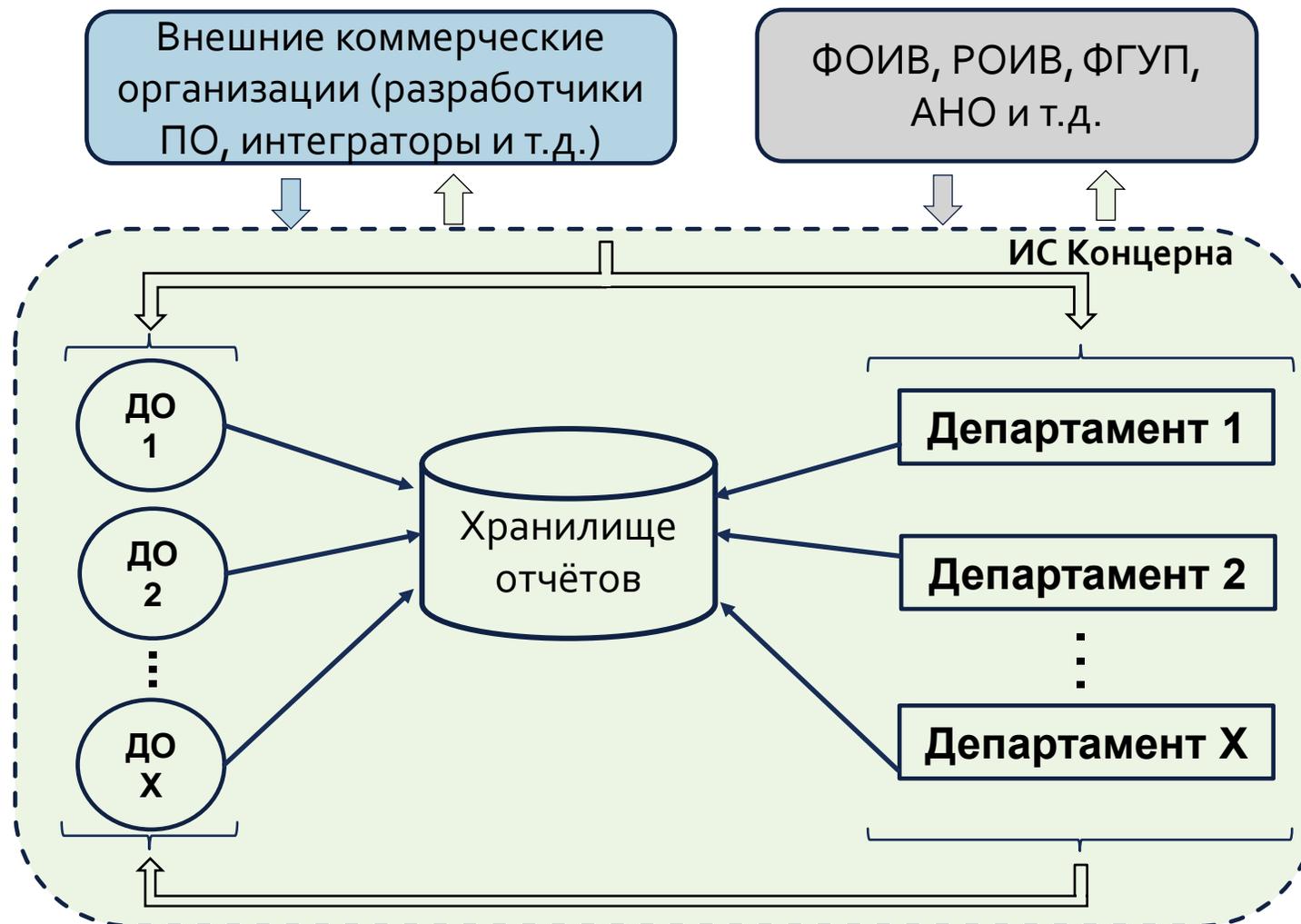
# ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ, РЕШЕНИЕ КОТОРЫХ ДОЛЖНА ОБЕСПЕЧИВАТЬ СИСТЕМА МОНИТОРИНГА (СМИК)

**Цель:** Обеспечение автоматизированного мониторинга и контроля выполнения планов по переходу на использование отечественного ПО в ИС Концерна, исполнения законодательства РФ\Директив правительства РФ\приказов и указаний Концерна в сфере импортозамещения программного обеспечения.

## Основные задачи, решаемые системой:

- Мониторинг и контроль исполнения Директив Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13 и показателей приказа № 486 Минкомсвязи России по всей ИС Концерна.
- Мониторинг и контроль исполнения планов Концерна и ДО по переходу на преимущественное использование отечественного ПО.
- Контроль выполнения плановых показателей закупки и использования ПО в ИС Концерна.
- Автоматизированный сбор и обработка данных об используемом и закупаемом ПО предприятиями ИС Концерна. Повышение достоверности данных о ПО, эксплуатируемом в ИС Концерна.
- Автоматизация формирования отчетности ДО перед Концерном\Концерна перед ФОИВ по исполнению планов по переходу на отечественное ПО.
- Формирование гибких аналитических отчетов на основании данных системы и оперативная подготовка отчетности для ФОИВ (динамика показателей закупки ПО, уровни цифровизации предприятий, доля использования отечественного ПО как по всей ИС, так и в отдельном ДО и т. д.). Аналитика по используемому и закупаемому ПО (как по ИС, так и по отдельному ДО). Автоматический расчет показателей закупки и использования ПО в ИС Концерна (% , доля закупок, доля использования как по ИС, так и в отдельном ДО).

# СОЗДАНИЕ, ОБРАБОТКА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДАННЫХ ОБ ИСПОЛЬЗУЕМОМ ПО В ИС КОНЦЕРНА НА МОМЕНТ НАЧАЛА РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



# КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ

- **ДОВЕРИЕ К ДАННЫМ И УВЕРЕННОСТЬ В ИХ КАЧЕСТВЕ**

Сотрудники доверяют данным и обладают единым пониманием их бизнес-смысла. Должен быть реализован мониторинг и контроль качества данных на всём жизненном цикле данных. Необходима система инициации изменений в бизнес-процессах и ИТ-системах для обеспечения качества данных, включая мастер-данные

- **ДАННЫЕ ДОСТУПНЫ ТОГДА, КОГДА ОНИ НЕОБХОДИМЫ**

Сотрудники имеют доступ к актуальным данным в момент возникновения потребности. Все заинтересованные сотрудники имеют доступ к необходимым данным в соответствии с их обязанностями

- **ВОВЛЕЧЁННОСТЬ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

Управление данными распространяется за рамки подразделения и включает сотрудников других подразделений в рамках их функциональных обязанностей

- **ЕДИНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПРАВИЛА В РАМКАХ ВСЕХ ЭТАПОВ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА**

Управление данными обеспечивает эффективное кросс-функциональное взаимодействие подразделений/сотрудников за счет единых подходов и правил по процессам, методологии и ИТ-инструментам

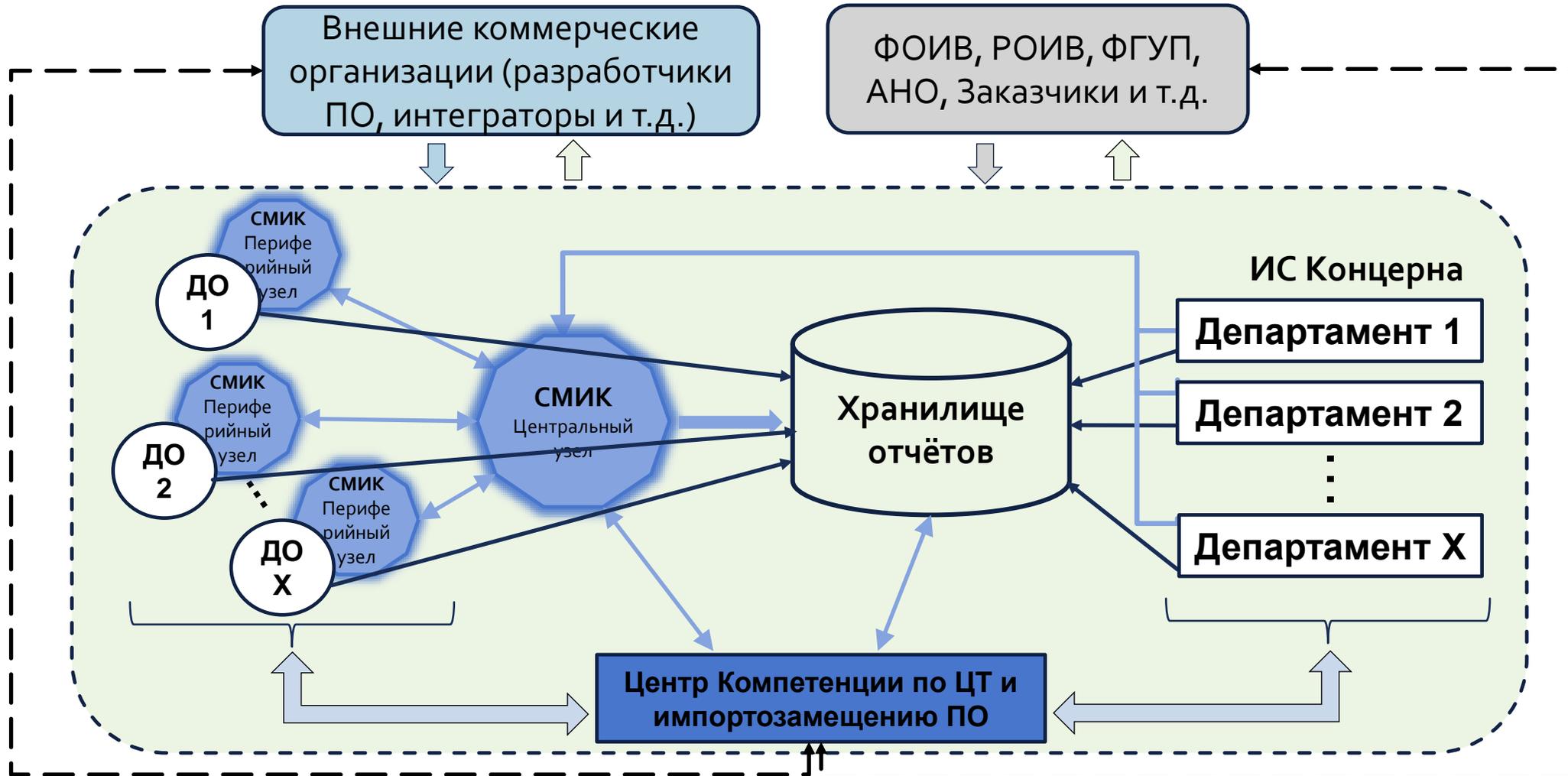
- **ДАННЫЕ – ЭТО АКТИВ**

Данные являются собственностью компании и имеют ценность. Данные могут быть использованы для повышения операционной эффективности за счёт сокращения расходов и контроля рисков

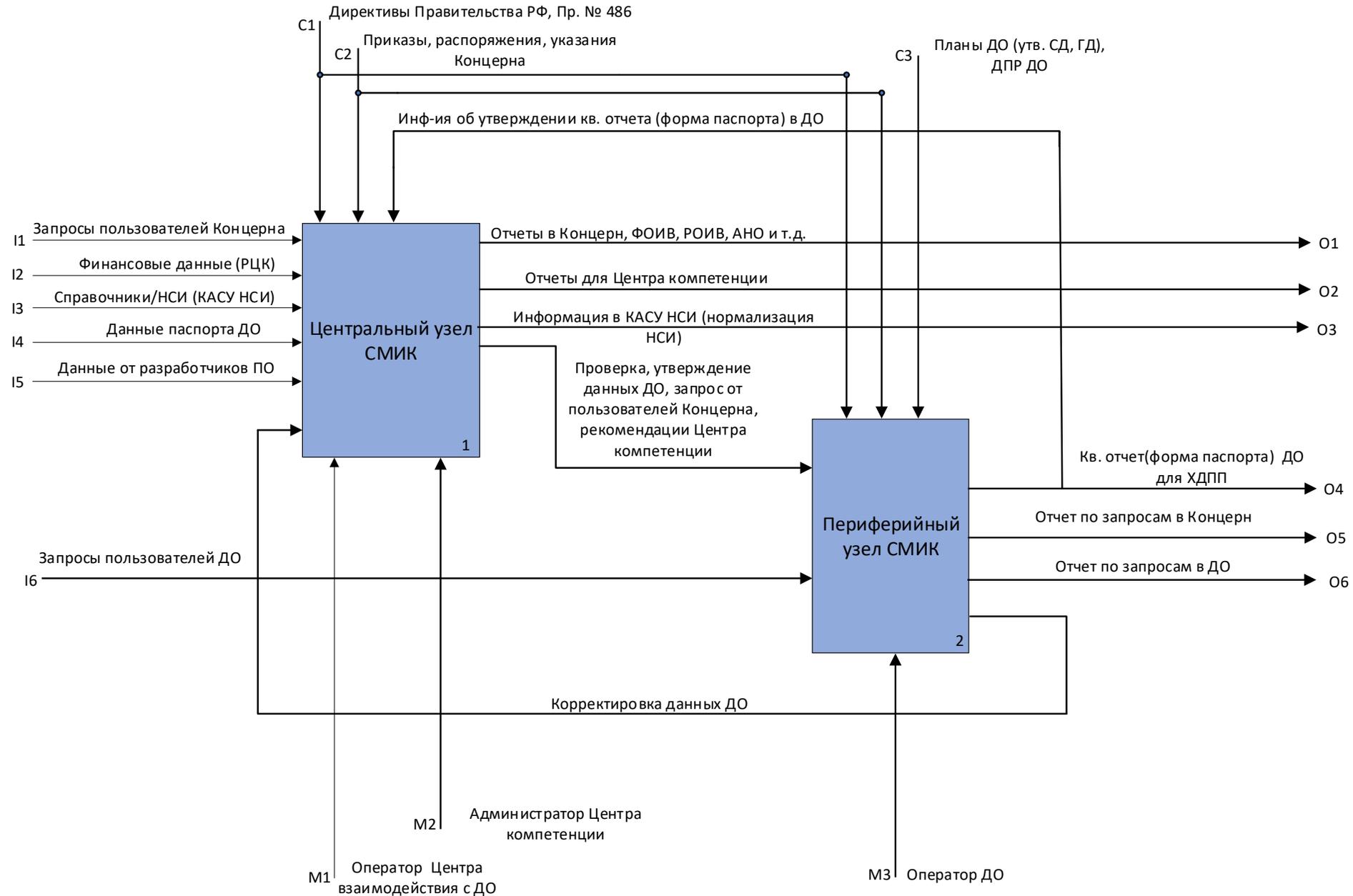
# КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ

- **УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ ДОЛЖНО БЫТЬ ОРГАНИЗОВАНО** так, чтобы быстро предоставлять необходимый минимум информации для принятия решений, снижая уровень информационного шума
- **ЦЕННОСТЬ ПРЕДСТАВЛЯЕТ:**
  - Целостность данных
  - Скорость предоставления данных
  - Качество данных
  - Аналитика, которую можно получать на данных
- **МОДЕЛЬ ДАННЫХ** должна формироваться на реальных потоках данных и исполнимых сценариях, т.е. пошаговых алгоритмах действий сотрудников в информационных системах, оставляющие «цифровые следы» при его выполнении
- **АРХИТЕКТУРА ДАННЫХ** определяет взаимосвязи потоков данных с объектами и бизнес-процессами компании
- **УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ** включает в себя управление рисками, связанными с данными (потеря, кража, использование не по назначению и т.д.)

# СОЗДАНИЕ, ОБРАБОТКА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДАННЫХ ОБ ИСПОЛЬЗУЕМОМ ПО В ИС КОНЦЕРНА ПРИ ПРИМЕНЕНИИ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



# ИЗМЕНЕНИЕ ПРОЦЕССА СОЗДАНИЯ, ОБРАБОТКИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДАННЫХ ОБ ИСПОЛЬЗУЕМОМ ПО В ИС КОНЦЕРНА ПРИ ПРИМЕНЕНИИ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



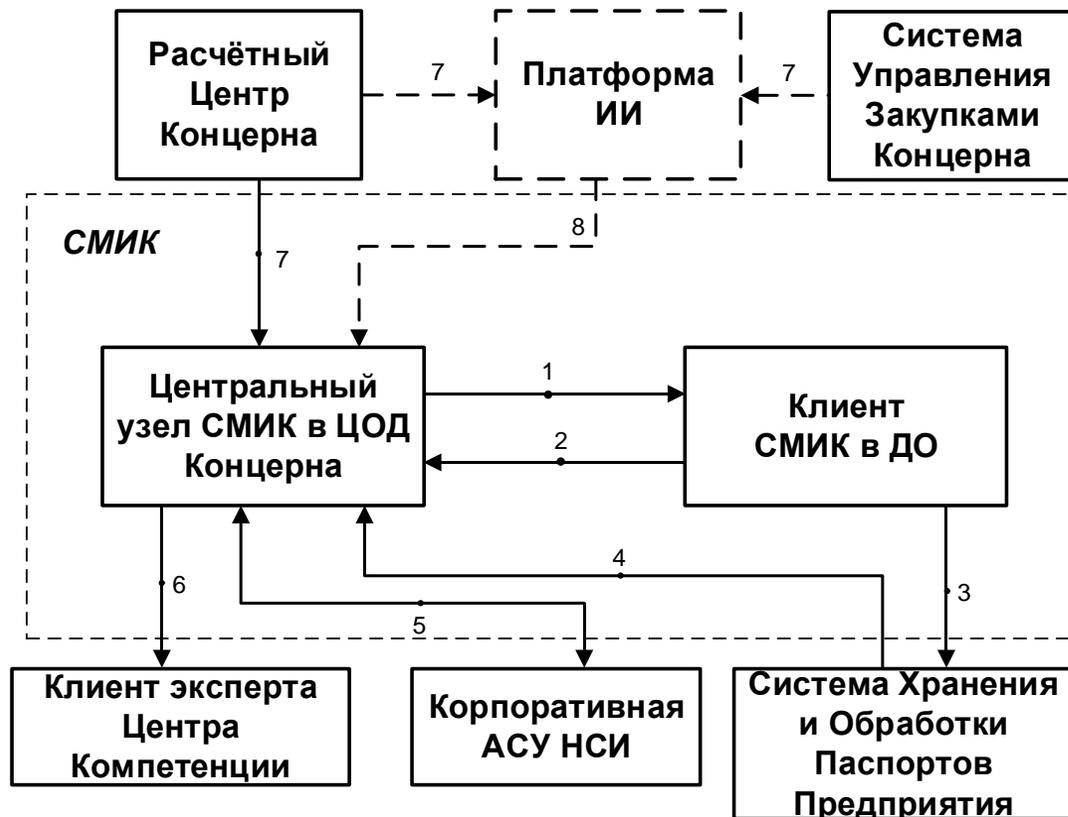
# ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕХОДОМ НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ СMIK



## В составе центра компетенции:

1. Группа экспертов по типам ПО
2. Центр взаимодействия с ДО
3. Специалисты по финансовому сопровождению и консультированию ДО по мерам финансовой поддержки проектов по ЦТ
4. Группа проектных работ (для поддержки выполнения проектов по апробации отечественного ПО на ДО, исследованию и определению возможности применения цифровых технологий в деятельности ИС Концерна)

# АРХИТЕКТУРА СИСТЕМЫ И ПРОГРАММНАЯ ПЛАТФОРМА СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК)



1. Рекомендованная форма кв. отчета для ДО, информация об используемом ПО, рекомендации от экспертов центра компетенции
2. Корректировка данных ответственным в ДО
3. Утвержденная форма кв. отчета в паспорт предприятия
4. Информация по паспорту ДО

5. Нормализация НСИ по типам/карточкам ПО
6. Данные по ПО
7. Данные по закупкам ПО
8. Аналитика по ПО

Система мониторинга и контроля импортозамещения ПО (СМИК) реализована на базе отечественного программного комплекса «Союз-PLM» (Рег. номер в реестре Минкомсвязи №6178).

СМИК введена в промышленную эксплуатацию в апреле 2021 г.

СМИК зарегистрирована в Реестре программ для ЭВМ (свидетельство №2021616306 от 12.04.2021).

СМИК находится в процессе регистрации в реестре Минкомсвязи.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК) В ИС КОНЦЕРНА

- Проведена инвентаризация и нормализация ПО, установленного на предприятиях Концерна.
- Достоверность данных об эксплуатируемом в ИС Концерна ПО существенно повысилась.
- Время принятия решений в процессе контроля за тем, какое ПО, какие услуги по сопровождению и внедрению ПО, у каких организаций закупаются предприятиями ДО, сократилось в несколько раз.
- Стало возможным оценивать, как будущие закупки ПО конкретного ДО влияют на выполнение показателей по переходу на отечественное ПО в рамках всей ИС Концерна.
- Автоматизирована подготовка отчётности по выполнению планов по импортозамещению ДО перед Концерном (в несколько раз сократилась трудоёмкость подготовки отчётности), и, как следствие, стало возможным получать отчёты ДО по выполнению планов ежеквартально.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА (СМИК) В ИС КОНЦЕРНА

- **Появилась возможность принимать более достоверные решения о том, какие IT-проекты потенциально более выгодны с точки зрения повышения уровня цифровизации ИС Концерна (через выявление проблемных типов ПО и проблемных областей цифровизации деятельности ИС Концерна).**
- **Появилась возможность формировать списки унифицированного отечественного ПО, пригодного для применения в ДО Концерна, определять, какое отечественное ПО необходимо тестировать, с какими разработчиками ПО необходимо взаимодействовать по выстраиванию совместной работы по внедрению отечественного ПО.**
- **Появился инструментарий информационной поддержки реализации единого подхода к развитию ИТ в ИС Концерна.**
- **Повысился уровень доверия к данным об эксплуатируемом ПО и сотрудники Концерна начали использовать данные системы мониторинга без направления запросов в ДО.**
- **Начата работа по тиражированию опыта по управлению на основе данных на другие сферы деятельности ИС Концерна**



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

РУКОВОДИТЕЛЬ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИИ ПО  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ ПО

**КОРЯКИН ЛЕОНИД АНАТОЛЬЕВИЧ**

LKORYAKIN@ALMAZANTEY.RU